



CHECKLISTA

Så stärker du organisationens motståndskraft

En praktisk steg-för-steg-guide



Inspirerad av Johan Modigh,
Avdelningschef Krisberedskap,
SOS Alarm.

1

Förstå hotbilden – och utgå från rätt logik

- ✓ Utgå från att du möter en tänkande motståndare, inte bara olyckor och kriser.
- ✓ Bygg analysen på de sju dimensionerande scenarierna från Försvarsmakten och Myndigheten för civilt försvar.
- ✓ Se hybrida hot som pågående aktiviteter, inte framtida risker.
- ✓ Utgå från att organisationen kommer att bli överraskad – planera för det.

2

Jobba på två tidsaxlar samtidigt

Sprint – det som måste fungera direkt

- ✓ Ha tydliga rutiner för "Vad gör vi här och nu om något händer?"
- ✓ Säkerställ att nyckelpersoner vet vad de ska göra vid störningar och angrepp.
- ✓ Kontrollera omedelbara cybersäkerhetsåtgärder och åtkomstskydd.
- ✓ Identifiera vilka resurser ni kan använda direkt.

Maraton – det som bygger uthållighet

- ✓ Planera långsiktiga investeringar i förmåga, teknik och organisation.
- ✓ Rekrytera, öva och bygga redundans.
- ✓ Uppdatera planer löpande utifrån omvärldsförändringar.
- ✓ Genomför större och mer komplexa övnigar.

3

Operationalisera – gör strategier till handling

- ✓ Översätt planer till konkreta aktiviteter.
- ✓ Säkerställ att all personal kan sina roller i olika scenarier.
- ✓ Träna regelbundet – i flera nivåer och över organisatoriska gränser.
- ✓ Led decentraliserat på uppdrag vid snabba lägen.
- ✓ Minimera tiden mellan överraskning och reaktion.

CHECKLISTA

4

Hantera desinformation effektivt

- ✓ Ha processer för att snabbt kontrollera system och accesser.
- ✓ Analysera syfte och påverkan innan ni agerar.
- ✓ Utred avsändare och motiv.
- ✓ Var återhållsam med att bemöta desinformation direkt – undvik att avslöja metoder och arbetssätt.
- ✓ Balansera korrekt information med skydd av känsliga uppgifter.

5

Anpassa arbetssätt efter var organisationen befinner sig

Om ni inte har börjat

- ✓ Ta fram en långsiktig plan.
- ✓ Definiera rutiner för om något händer "i dag".
- ✓ Stärk cybersäkerheten omedelbart.

Om ni har stagnerat

- ✓ Ta fram befintlig plan och revidera den.
- ✓ Träna – börja enkelt men trappa upp komplexiteten.
- ✓ Samöva med andra organisationer.
- ✓ Säkerställ ledningsförutsättningar i flera nivåer.

Om ni tror att ni är klara

- ✓ Motiveras av att vi alltid kan bli ännu bättre.
- ✓ Öva mer komplext och inför överraskningsmoment.
- ✓ Träna beslutsfattare i oväntade situationer.
- ✓ Sök aktivt efter egna sårbarheter innan en motståndare gör det.

6

Skapa en vana som ger effekt direkt

- ✓ Ställ frågan vid varje ledningsmöte: "Om det sker nu – med det vi har – vad gör vi då?"
- ✓ Håll alltid "100-metersloppet" i blickfånget: den kortsiktiga handlingskraften.